



KUNTAYHTYMÄN KATSAUS

YHTYMÄHALLITUS 22.12.2020
KUNTAYHTYMÄN JOHTAJA PIRJO LAITINEN-PARKKONEN

KATSAUKSEN AIHEET

- Keusoten omistajapolitiikka
- Suun terveydenhuollon koronakustannukset

Keski-**SOTE**
Uudenmaan



Keusote omistajana – selvitys asemasta

Päivi Tarsia, Petja Harakka, Miia Kontio-Kaskikallio ja Jaana Ilomäki
2.12.2020 → kuntayhtymän johtajan katsaukseen tai iltakouluun

Sote ihmisen kokoiseksi

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA

Keusote ei ole lainsäädännön tarkoittama kuntayhtymäkonserni

- Kuntakonsernia ja kuntayhtymäkonsernia ei ole määritelty kuntalaissa tarkasti, sen sijaan kirjainpitolaissa (1 luku 5 § sekä 7 ja 8 §) kirjainpitovelvollisella katsotaan olevan määräysvalta toisessa kirjainpitovelvollisessa, jos
 1. Kirjainpitovelvollisella on enemmän kuin puolet kohdeyrityksen kaikkien osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä ja tämä äänen enemmistö perustuu omistukseen, jäsenyyteen, yhtiöjärjestykseen tai niihin verrattaviin sääntöihin taikka muuhun sopimukseen
 2. Kirjainpitovelvollisella on oikeus nimittää tai erottaa enemmistö jäsenistä kohdeyrityksen hallituksessa tai siihen verrattavassa toimielimessä taikka toimielimessä, jolla on tämä oikeus. Ja tämä oikeus perustuu samoihin seikkoihin kuin 1 kohdassa tarkoitettu äänen enemmistö tai
 3. Kirjainpitovelvollinen muuten tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa kohdeyrityksessä
- Keusotella ei ole kirjainpitolain tarkoittamaa määräysvaltaa toisessa kirjainpitovelvollisessa
 - Ei tytäryhtiöitä (50 – 100 % omistus)
 - Ei osakkuusyhteisöjä (20 – 50 % omistus) ks. seuraava sivu osakkuusyhteisön määritelmä
- Keusotella omistuksia sidosyksiköissä (ks. seuraava sivu), näihin nähden Keusote on hankintayksikkö, joka yhdessä muiden hankintayksiköiden (esim. Sarastiaa omistavien kuntien ja kuntayhtymien kanssa) käyttää määräysvaltaa yksikköön samalla tavalla kuin omiin toimipaikkoihinsa

Vrt. sote-kuntayhtymillä, joilla konserniohjeita myös tytär- ja osakkuusyhteisöjen tunnusmerkit täyttäviä omistuksia

Sote ihmisen kokoiseksi

Osakkuusyhteisön määritelmä

Osakkuusyritys on omistusyhteisyritys, jossa kirjanpitovelvollisella on vähintään viidennes ja enintään puolet omistusyhteisyrittäjien osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä. Jos kirjanpitovelvollisella on äänimäärästä viidennes tai tätä pienempi osa sekä huomattava vaikutusvalta liiketoiminnan rahoituksen johtamisessa, omistusyhteisyrittäjä pidetään osakkuusyrittäjänä, jollei kirjanpitovelvollinen muuta näytä. (KPL 1:8.1

§). Ääniosuutta laskettaessa ei oteta huomioon mahdollisia äänestysrajoituksia eikä osakkuusyrittäjällä itsellään tai sen tytäryrittäjällä olevia ääniä (KPL 1:8.3 §).

Kirjanpitolausokunnan kuntajaosto (Työ- ja elinkeinoministeriö) Yleisohje konsernitilinpäätöksen laadinnasta

ks. seuraavat sivut: sidosyksikön määritelmä ja Keusoten sidosyksiköt kuvana

Sote ihmisen kokoiseksi

Hankintalaki 15 § - Hankinnat sidosyksiköltä

- Sidosyksiköllä tarkoitetaan **hankintayksiköstä** muodollisesti erillistä ja päätöksenteon kannalta itsenäistä yksikköä. Lisäksi edellytyksenä on, että hankintayksikkö yksin tai **yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa käyttää määräysvaltaa yksikköön samalla tavoin kuin omiin toimipaikkoihinsa** ja että yksikkö harjoittaa enintään viiden prosentin ja enintään 500 000 euron osuuden liiketoiminnastaan muiden tahojen kuin niiden hankintayksiköiden kanssa, joiden määräysvallassa se on. **Sidosyksikössä ei saa olla muiden kuin hankintayksiköiden pääomaa.** (sote-yhtiöissä hieman väljempi liiketoimintarajoitus)
- Hankintayksiköiden katsotaan yhdessä käyttävän määräysvaltaa sidosyksikköön, jos **sidosyksikön toimielimet koostuvat kaikkien hankintayksiköiden edustajista (esim. Sarastian neuvottelukunta, ks. seuraava sivu)** ja hankintayksiköt voivat yhdessä käyttää ratkaisevaa päätösvaltaa sidosyksikön strategisiin tavoitteisiin ja tärkeisiin päätöksiin. Lisäksi edellytyksenä on, että sidosyksikkö toimii määräysvaltaa käyttävien hankintayksiköiden etujen mukaisesti.

Sote ihmisen kokoiseksi

Keusoten omistajat ja sidosyksiköt

Keski-**SOTE**
Uudenmaan

Hyvinkää

Järvenpää

Mäntsälä

Nurmijärvi

Tuusula

Pornainen

- Omistajapoliittiset linjaukset
 - Konserniohjeet
- Hyvä johtamis- ja hallintotapa -ohjeet kunnissa

Jäsenkuntien omistajapoliittiset linjaukset ja omistajaohjaus kuntayhtymälle, jäsenet Keusoten yhtymävaltuustoon ja yhtymähallitukseen

Keusote –kuntayhtymän omistajapolitiikka ja sidosyhteisöjen ohjaus

Sarastia Oy
9,46 %

Jatsi Oy
1,96 %

Ent.Uudenmaan
sairaalapesula
nyk.Puro Tekstiili
5 osaketta

Kuuma-ICT
1 osake

Seure Oy
0,02 %

Keski-Uudenmaan
työterveyshuolto Oy
3 osaketta

Apotti Oy

Sote ihmisen kokoiseksi

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA

Keusoten hallintosääntö sisältää määrittelyt myös konsernista

51§ Konsernijohto

Kuntayhtymän konsernijohtoon kuuluvat yhtymähallitus, kuntayhtymän johtaja ja talous- ja hallintojohtaja.

Kuntayhtymän johtaja seuraa ja arvioi yhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä ja tekee niiden perusteella tarvittaessa esityksiä yhtymähallitukselle.

Kuntayhtymän johtajan tehtävänä on toimia konsernin johtajana ja aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

Talous- ja hallintojohtajan tehtävänä on aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

Sote ihmisen kokoiseksi

Yhtymähallitus

- 1) vastaa omistajapolitiikan, omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjauksen kehittämisestä ja valmistelusta yhtymävaltuustolle;
- 2) vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan;
- 3) määrää konsernijohtoon kuuluvien viranhaltijoiden tytäryhteisö- ja osakkuusyhteisökohtaisen työnjaon;
- 4) antaa yhtymävaltuustolle puolivuositain tai neljännesvuositain raportin yhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehittymisestä sekä arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä;
- 5) arvioi vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta kuntayhtymäkonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta ja teettää tarvittaessa ulkopuolisen arvioinnin kerran valtuustokaudessa;
- 6) antaa kuntayhtymän ennakkokannan konserniohjeen edellyttämässä asioissa;
- 7) käsittelee arvioinnin tulokset ja johtopäätökset yhtymävaltuuston puheenjohtajiston kanssa;
- 8) vastaa tytär- ja osakkuusyhteisöjen hallitusten jäsenten nimitysprosessista;
- 9) nimeää kuntayhtymän ehdokkaan tytär- ja osakkuusyhteisöjen hallituksiin; ja
- 10) nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet.

Yhtymähallituksen tehtävänä on hallintosäännön mukaan valmistella omistajaohjauksen ja konserniohjauksen periaatteet yhtymävaltuustolle

Keski-Uudenmaan sote –kuntayhtymän politiikkojen, linjausten ja suunnitelmien kokonaisuus

- Perussopimus (neuvottelumenettely jäsenkuntien kanssa)
- Hallintosääntö, toimintasääntö (toimivalta ja vastuu, ml. omistajapolitiikan toteuttamisesta)
- Järjestämis- ja tuottamissuunnitelma (ohjausmallit) ← laadittu
- Omistajapoliittiset linjaukset ← tunnistettu tarve laatia
- Hankintastrategia ja –ohje (ml. sidosyksiköt) ← laadittu
- Turvallisuus- ja riskienhallintapolitiikka (ml. yhtymävaltuuston päättämät riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan perusteet)
- Laatupolitiikka, laatu- ja potilasturvallisuussuunnitelma

Sote ihmisen kokoiseksi

Miten voitaisiin edetä?

- Antaa tämä selvitys Keusoten asemasta luottamushenkilöille kuntayhtymän johtajan katsauksessa / iltakoulussa
- Missä käydään keskustelu omistajapoliittisten linjausten tarpeesta ja paikasta osana Keusoten johtamis- ja hallintojärjestelmää ja siihen liittyviä asiakirjoja?
 - Omistajapoliittiset linjaukset jatkossa osaksi järjestämis- ja tuottamissuunnitelmaa
 - Omistajapoliittisen linjausten suhde hankintaohjeissa annettuun sidosyksiköiden ohjaamiseen liittyvään ohjeistukseen
 - Omistajapoliittisen linjaukset osana yhtymästrategiaa
 - Omistajapoliittiset linjaukset omana dokumenttinaan

Sote ihmisen kokoiseksi

Sarastia sidosyksikkö – asiakkaidensa omistama

Kunnan eri yksiköiden (mukaan lukien liikelaitokset) toisilleen tarjoamat sisäiset palvelut jäävät hankintalain kilpailuttamisvelvoitteen ulkopuolelle. Toinen merkittävä poikkeus hankintalain kilpailuttamisvelvoitteen soveltamisesta koskee **nk. sidosyksiköltä (in house -yksikkö)** tehtävää hankintaa. Hankintalain säännöksen mukaisesti sidosyksikkö on hankintayksiköstä muodollisesti erillinen ja päätöksenteon kannalta itsenäinen yksikkö, jota **hankintayksikkö yksin tai yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa valvoo samoin kuin se valvoo omia toimipaikkojaan**. Lisäksi sidosyksikön tulee harjoittaa pääosaa toiminnastaan niiden hankintayksiköiden kanssa, joiden määräysvallassa se on. Muihin kuin omistajaan kohdistuvan liiketoiminnan eli ns. ulosmyynnin osuus saa olla pääsääntöisesti enintään 5 % ja 500.000 euroa. Sidosyksikössä ei saa olla muiden kuin hankintayksiköiden pääomaa. Sidosyksikkö eli in - house - yksikköasema on selvitettävä tapauskohtaisesti. Sidosyksikköasemaa arvioidaan hankintalain 15§ ja eritysalojen hankintalain 25§ mukaisin perustein pääsääntöisesti sopimuksentekoaikaan vallitsevien olosuhteiden mukaan. **Mikäli sidosyksikköasema menetetään, yksiköltä tehtävät hankinnat tulee kilpailuttaa hankintalainsäädännön mukaisesti.**

Ks. Hankintaohjeet Keusotessa

Sote ihmisen kokoiseksi

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA

Sarastia konserni – Keusote hankintayksikkönä

- Sarastia konserni muodostuu emoyhtiö Sarastia Oy:stä ja kolmesta 100% omistetusta tytäryhtiöstä: Sarastia Rekry Oy, Sarastia Kuntaperintä Oy ja Onvire Oy
- Osakkeiden lukumäärä 31.12.2019 oli 3 366 854 kpl. Yhtiön osakkaita 31.12.2019 oli **264** kappaletta
- Suurimmat osakkeenomistajat: Pori, Hämeenlinna ja Turku
- 3 suurinta asiakasomistajaa poislukien edellä mainitu: Kymsote, Kouvola, Salo
- Ylin päätöksentekokoelin yhtiökokous (osakkeenomistajien ohjaus ja valvonta)
- Sarastian johtamiseen kuuluu myös **neuvottelukunta -toimielin**. Tämän taustalla periaate, jossa **yhtiön osakkeita voivat omistaa vain sellaiset hankintalain mukaiset oikeushenkilöt, jotka ovat myös hankintayksiköitä**. Neuvottelukunta parantaa omistajien vaikutusmahdollisuutta yhtiön tärkeisiin päätöksiin.

Sote ihmisen kokoiseksi

Sarastian neuvottelukunta

Tavanomaisesta osakeyhtiöstä poiketen Sarastian johtamismallissa voi olla asiakas- tai muita neuvottelukuntia. Näiden tehtävänä on vaikuttaa strategisiin tavoitteisiin, osakassopimukseen ja muihin tärkeisiin päätöksiin (palvelusegmentit) antamalla suosituksia.

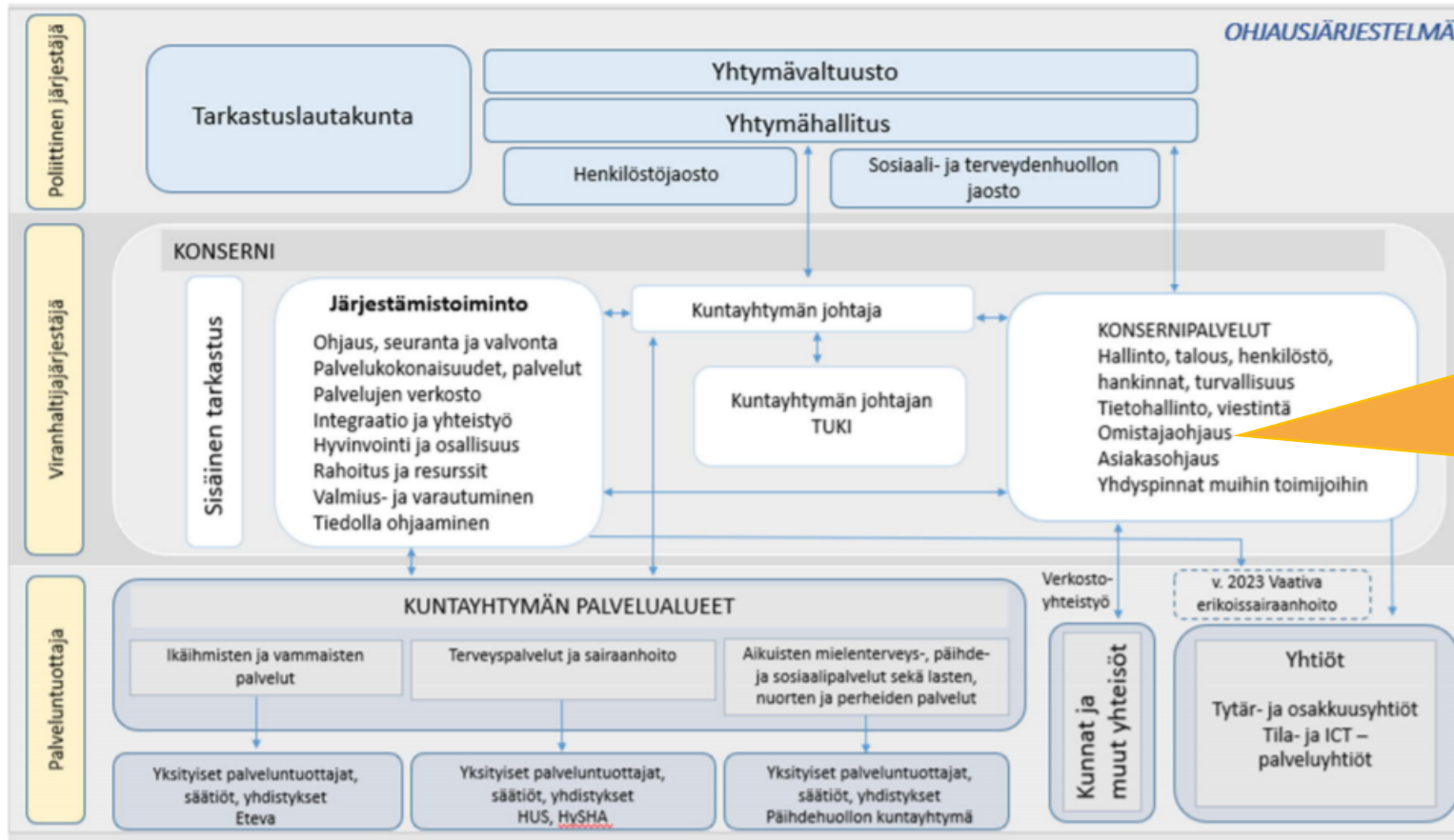
Neuvottelukunta valmistele hallitukselle ehdotuksia yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Lopulliset päätökset tehdään kuitenkin aina osakeyhtiölain mukaisesti toimivaltaisessa toimielimessä. Neuvottelukunnan kokouksiin kutsutaan kaikki osakkeenomistajat samalla menettelyllä kuin varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Neuvottelukunta kokoontuu vähintään yhden (1) kerran vuodessa hyvissä ajoin ennen varsinaista yhtiökokousta. Neuvottelukunnan kokouksissa jokaisella kokoukseen osallistuvalla osakkeenomistajalla on yksi (1) ääni riippumatta osakeomistuksen suuruudesta. Tällä tavoin turvataan myös pienten osakkeenomistajien vaikutusmahdollisuudet yhtiön strategisessa päätöksenteossa. Neuvottelukunnan koollekutsujana ja puheenjohtajana toimii yhtiön suurimman osakkeenomistajan nimeämä edustaja

Neuvottelukunnan päätökset annettavista suosituksista tehdään enemmistöpäätöksinä. Äänten mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee. Seuraavat asiat ja strategiset tavoitteet edellyttävät neuvottelukunnan käsittelyä huolimatta siitä, mille toimielimelle päätös muodollisesti kuuluu: • osakassopimuksen muu kuin teknisluonteinen muuttaminen; • yhtiön strategian muu kuin teknisluonteinen muuttaminen; ja • palveluiden oleellinen lisääminen tai muuttaminen, (esimerkiksi kokonaan uuden erilaisen palvelusegmentin lisääminen valikoimaan). Neuvottelukunta ei ole kokoontunut vuoden 2019 aikana. Se kokoontui maaliskuussa 2020. Osakkaat nimeävät jäsenet neuvottelukuntaan kokouskohtaisesti.

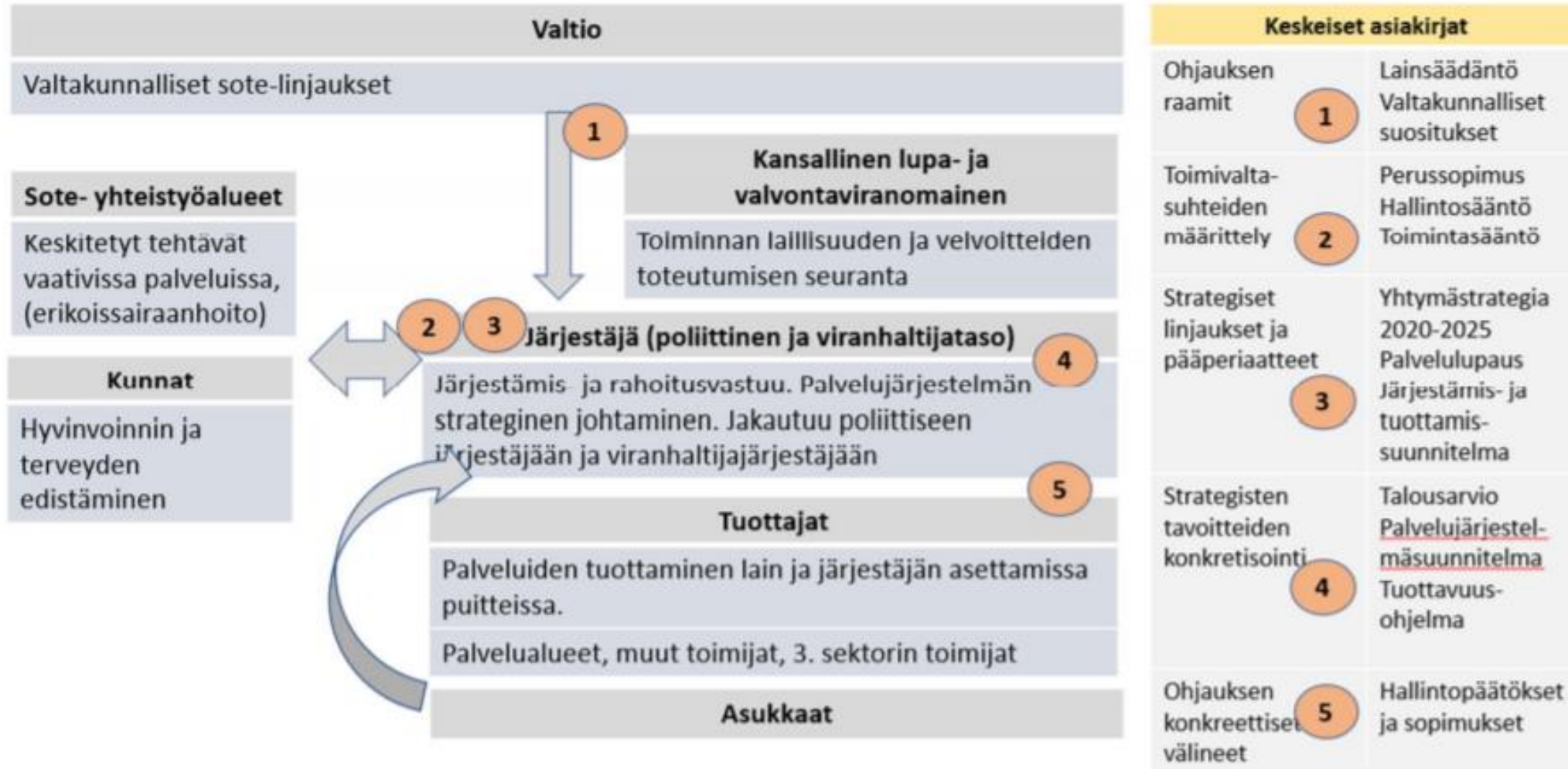
Sote ihmisen kokoiseksi

Omistajaohjauksen suhde järjestämis- ja tuottamissuunnitelmaan



Keusoten järjestämis- ja tuottamissuunnitelmassa 2020 - 2025 määritellään näin omistajaohjaus konsernipalvelujen valmisteluvastuulla

Kuva 7. Kuntayhtymän järjestämisen ja tuottamisen ohjausjärjestelmä



Kuva 1 Kuntayhtymä toimii osana yhteistyöverkostoa

Järjestämisen ja tuottamisen periaatteet järjestämis- ja tuottamissuunnitelmassa

- omistajapoliittiset linjaukset näiden suunnassa

- Järjestäjä (poliittinen ja viranhaltijataso) YV, YH, nimetyt viranhaltijat
 - Strateginen ohjaus – määrittelee, mitä tuotetaan → tätä kautta myös, mitä omistetaan (jos perustehtävien toteutuksen kannalta omistamisen periaatteet)
 - Määrittelee tavoitteet palvelujen tuottamiselle alueen asukkaille – palvelujen integraatio, pitkän aikavälin tavoitteet
 - Tuottamisen ohjaus
- Tuottaja (palvelualueet ja muut tuottajat)
 - Operatiivinen ohjaus – miten tuotetaan – keinot
 - Sidosyksiköt palvelujen tuottajina
 - Yhteisö, jonka tuottama palvelu tarvitaan kuntayhtymän perustehtävän toteuttamiseksi

Sote ihmisen kokoiseksi

Keusoten omistamisen periaatteet nyt ja tulevaisuudessa voidaan määritellä

Keusoten yhtymästrategia yhdessä järjestämis- ja tuottamissuunnitelman kanssa muodostavat kokonaiskuvan siitä, mihin kuntayhtymä pyrkii ja miten sekä mitä asioita tulevana vuosina painotetaan. Järjestämis- ja tuottamissuunnitelmassa määritellään, mitä tuotetaan ja miten. Optimaalisesti organisoiduilla ja roolitetuilla järjestämis- ja tuottamistoiminnoilla voidaan ohjata tuottajaverkoston ja toimintaa kokonaisuuden kannalta parhaalla mahdollisella tavalla, mutta jättää samalla palvelutuotannolle liikkumavaraa.

Yhtymästrategian sekä järjestämis- ja tuottamissuunnitelman linjauksia täsmennetään omistajapolitiikalla. Omistaminen ei ole kuntayhtymän perustehtävä, joten omistamisen tulee olla perustehtävän onnistumisen kannalta perusteltua. Keusoten tavoitteena on omistajapoliittinen ketteryys, valmius muuttaa konsernirakennetta ja omistuksia valtakunnallisten hallinnollisten rakenneuudistusten edellyttämällä tavalla.

Sote ihmisen kokoiseksi

Keusoten omistamisen periaatteet nyt ja tulevaisuudessa voidaan määritellä

Yhtymävaltuusto päättää omistajapoliittisista linjauksista kerran valtuustokaudessa.

Omistaminen ei ole Keusotelle itsetarkoitus. Omistamisen tulee aina olla palvelutehtävän, hyvinvoinnin ja terveyden tukemisen ja parantamisen kannalta perusteltua. Omistamisen tulee tukea joustavaa palvelujen järjestämistä ja tuottamista. Omistamista arvioidaan osana strategista nykyhetken ja tulevaisuuden toimintaympäristöä. Näin tarkasteltavaksi nostetaan ne tekijät, joiden perusteella omistuksia on hankittu, ovatko perusteet edelleen voimassa, vai voidaanko omistuksesta luopua.

Keusoten omistajapoliittisissa linjauksissa määritellään:

- omistajaohjauksen periaatteet,
- mitä omistetaan,
- millaiset kehittämistavoitteet nykyisille omistuksille asetetaan, ja
- miten omistajapolitiikan toteutumista seurataan.

Sote ihmisen kokoiseksi

Voidaan määritellä strategisen omistamisen kriteerit (jos niille tarvetta)

Keusote määrittelee strategisen omistamisen kriteerinsä, jotka ovat:

- omistaminen toteuttaa yhtymästrategian sekä järjestämis- ja tuottamissuunnitelman tavoitteita
- omistaminen on perusteltua palvelujen järjestämisen ja tuottamisen kannalta

Aktiivinen omistaminen edellyttää omistusten tarkoituksenmukaisuuden jatkuvaa ja säännöllistä arviointia suhteessa muuttuviin olosuhteisiin sekä Keusoten sisäistä yhteistyötä ja vuorovaikutusta.

Sote ihmisen kokoiseksi

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA

Voidaan määritellä periaatteet, joiden mukaan omistamisessa tapahtuvat muutokset toteutetaan

Keusoten luopuessa omistuksistaan, selvitetään, miten luopuminen vaikuttaa palvelujen järjestämiseen ja tuottamiseen, miten palvelut turvataan tulevaisuudessa. Omistajapoliittiset ratkaisut valmistellaan huolellisesti, ne toteutetaan ennakoiden ja Keustoen omien strategisten tavoitteiden pohjalta. Hankittaessa tai perustettaessa yhteisomistussuhteita varmistetaan, että omat ja muiden omistajien tavoitteet ovat yhdensuuntaisia. Päätöksenteossa noudatetaan hallintosäännön toimivaltuuksia. Omistusjärjestelyjä tehtäessä noudatetaan käyvän arvon periaatetta.

Sote ihmisen kokoiseksi

Omistajapolitiikan organisoinnin ja toteuttamisen määrittelemine

Vastuu omistajapolitiikan linjaamisesta on yhtymävaltuustolla (Kuntalaki 14 §. Yhtymävaltuusto päättää omistajapoliittisista linjauksista yhtymähallituksen esityksestä vähintään kerran valtuustokaudessa. Omistajapolitiikan valmisteluvastuu on yhtymähallituksella, kuntayhtymän johtajalla ja talous- ja hallintojohtajalla (hallintosääntö 51- 52 §).

Omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan osana Keusoten normaalia raportointia.

Osakkuusyhteisöille ja sidosyksiköille nimetään vastuuviranhaltijat, jotka käyvät säännöllistä vuoropuhelua Keusoten tavoitteista ja niiden toteutumisesta edellä mainituissa yhteisöissä

Sote ihmisen kokoiseksi

Voidaan määritellä, millaista toimintaa harjoitetaan

- Kiinteistöjen omistaminen
- Keusote vuokraa tilat omalle palvelutuotannolleen.
- Liikelaitosmuotoinen toiminta
- Tällä hetkellä Keusotella ei ole liikelaitosmuotoista toimintaa.
- Keusote voi perustaa liikelaitoksen liiketaloudellisten periaatteiden mukaan hoidettavaa tehtävää varten.
- Osakeyhtiömuotoinen toiminta
- Osakeyhtiömuoto tulee kysymykseen silloin, jos toimitaan selkeästi kilpailluilla markkinoilla ja myydään palveluja ulkoisille asiakkaille. Osakeyhtiömuotoa voidaan käyttää myös, kun on kysymys hankintayksiköiden välisestä yhteistyöstä, jolloin pääasiallinen osuus palveluista myydään yhtiön omistajina toimiville hankintayksiköille (toimintaa ns. sidosyhteisönä/in-house -yhtiönä).
- Osakeyhtiöiden toiminta on osakeyhtiölain mukaisesti järjestettyä. Yhtiömuotoista toimintatapaa hyödynnetään, kun toiminta ja tuotettavat palvelut on tarkoituksenmukaista ja taloudellista hoitaa erillisessä osakeyhtiössä.

Sote ihmisen kokoiseksi

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA



KORONAKUSTANNUKSET

Suun terveydenhuollon jononpurku

22.12.2020, KY HALL, SUSANNA PITKÄNEN, vs palvelujohtaja

SUUN TERVEYDENHUOLLON KIIREETTÖMÄN HOIDON TAI TARKASTUAIKAA ODOTTAVIEN JONO → HOITOTAKUU 6KK

- 3/2020 koronapandemian alkaessa Keusoten suun terveydenhuollossa siirrettiin kaikki ne potilaat, joilla oli kiireetön tarkastusaika varattuna, tarkastusjonolle STM:n ja THL:n ohjeiden mukaisesti → **syy hoitovelan muodostumiselle**
- 3-6/2020 suun terveydenhuolto tarjosi vain kiireellistä ja- ja puoli-kiireellistä hammashoitoa → kiireettömän hoidon jono kasvoi
- 6/2020 toiminnan ylös-nostamisen yhteydessä tarkastusaikaa tarvitsevat aikuiset lisättiin tarkastusjonolle. Lasten ennaltaehkäisevään hoitoon kouluilla panostettiin.

SUUN TERVEYDENHUOLLON KORONA KEVÄÄLLÄ KESKEYTYNEIDEN HOITOJEN JONO

- Muodostettiin korona-kevään aikana kun jo hoidossa olleiden tai todettujen hoidon tarpeessa olevien hoitoja jouduttiin viivästyttämään
- Heinäkuussa 2020 jonossa oli 6580 potilasta → elokuussa sth toiminnan ylös nostamisen yhteydessä priorisoitiin keskeneräisten hoitojen jatkamista ja viikolla 51 jonolla oli **1048** potilasta

Kiireettömän hoidon jonottajat kunnittain vko 50	Jonossa /asukasmäärä
Hyvinkää	1079 2,3 %
Järvenpää	3087 7,0 %
Mäntsälä	1306 6,2 %
Nurmijärvi	1841 4,2 %
Pornainen	285 5,6 %
Tuusula	946 2,4 %

- 12/2020 tarkastusaikaa jonotti **8544** henkeä
- Omana lisätyönä vko:lla 42-51 jonosta tarkastettu yhteensä 1241 henkeä
- [Alle kouluikäisten-, koululaisten- ja oikomishoito toteutuu jonottamatta ja asetusten mukaisesti](#)

9592 asiakasta odottaa

Keski-**SOTE**
Uudenmaan

SUUN TERVEYDENHUOLLON KRIITTISEN JONON JA V. 2020 TARKASTUSJONON PURKUJEN TOTEUTUS

Lisätyö

1. Kriittisen jonon purku käynnistettiin oman henkilöstön lisätyösopimuksen varassa → jonossa on edelleen 1048 henkeä

Lisähenkilöstö

2. Määräaikaista lisäresurssia omaan toimintaan ei ole saatu → etenkin hammashoitajien saatavuus on valtakunnallisesti heikkoa

Osto

3. Hankintapalvelut on kilpailuttanut 6000 aikuisen tarkastusjonopotilaan hoidon

- Tutkimukset ja hoito toteutetaan 6kk aikana siitä kun kilpailutus saadaan lainvoimaseksi ja sopimus on allekirjoitettu. Optio lisäpalvelun ostoon
- Palvelukuvauksen mukaan palveluntuottajat toimivat Keusoten suurimmissa hammashoitoloissa iltaisin ja viikonloppuisin Keusoten henkilöstön ohella. Huomioitava on, että Nurmijärven ja Pornaisen hammashoitolat ovat tehostettuun monihuonemallin toimintaan liian pieniä. Tästä syystä ostopalvelua ei ole suunniteltu näihin tiloihin.
- Hankinta on toteutettu avoimena menettelyinä. 3.11.20 jätettyyn Hilma- ja TED tietokantailmoitukseen tuli määräaikaan 2.12.20 mennessä 17 tarjousta (5 eri tarjoajaa). Tarjous oli jaettu neljään, palvelun tuottamispaikan perusteella määrättyyn, osa-alueeseen.
- Valintaperusteena oli kokonaistaloudellinen edullisuus = hankintayksikön kannalta halvin hinta
- Asetetut laatuvaatimukset olivat ehdottomat vähimmäisvaatimukset

TALOUEDELLISET VAIKUTUKSET

- Koko hankinnan ennakoitu laskennallinen arvo **1 225 565 € / 6kk** ja optiokaudella enintään 293 000 €, maksetaan suun terveydenhuollon kustannuspaikalta hammashoitolat 390 472 31 ja 390 460 03 korona.

Tuotantotila	potilasmäärä	kokonaishinta	yksikköhinta
JUST	1500	254 895 €	169,93
Tuusula / Hyrylä	1000	172 490 €	172,49
Hyvinkää	2000	358 680 €	179,34
Mäntsälä	1500	439 500 €	293,00

- Hallintosäännön mukaan palvelujohtaja päättää palvelualueensa sopimuksista, milloin niiden arvo on enintään 2,5 milj €.
- Talousarviossa ei ole varattu määrärahoja koronan hoitovelan kustannuksiin. Hoitojonon purun toteuttaminen edellyttää talousarviomuutosta kevään 2021 aikana, minkä vuoksi sopimusasia tuodaan hallituksen päätettäväksi 1/2021



KIITOS!